

		ATA DE REUNIÃO		
---	--	-----------------------	--	--

Tipo de Reunião	Modalidade	Responsável	Data	Hora Início	Hora Término
4ª Ordinária	Presencial Online	Ana Maria Taborda	21/05/2026	14:00h	16:30h

PAUTA

1. Apresentação do currículo do Diretor Geral indicado pela S3;
2. Prestação de Contas referentes aos meses de fevereiro e março.

ATA DA REUNIÃO/DELIBERAÇÕES

I – DATA, LOCAL E HORÁRIO DA REUNIÃO

Aos vinte e um dias do mês de maio de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas, nas dependências do Hospital Municipal de Araucária – HMA, realizou-se a 4ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, presidida pela Sra. Ana Maria Taborda e secretariada pela Sra. Thayná Felix.

II – CONSELHEIROS

REPRESENTANTES S3 GESTÃO EM SAÚDE

Titular	Suplente
Geovani Oliveira	Fernanda Rodrigues

REPRESENTANTES HMA (HOSPITAL MUNICIPAL DE ARAUCÁRIA)

Titular	Suplente
Desiree Carolina Kern Elnisky	Meirele de Lurdes Senem Padilha
Thayna Felix da Silva	Camila Knapik



REPRESENTANTES SMSA (SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE)

Titular	Suplente
Ana Maria Taborda	Emanuelle Francis Castilho Damaceno
Bianca Fagundes Caron Schuller	Debora Regina Sabino
Ana Beatriz Siqueira Xavier Silva Pock	Marisa Ferraz Gavronski

REPRESENTANTES COMUSAR

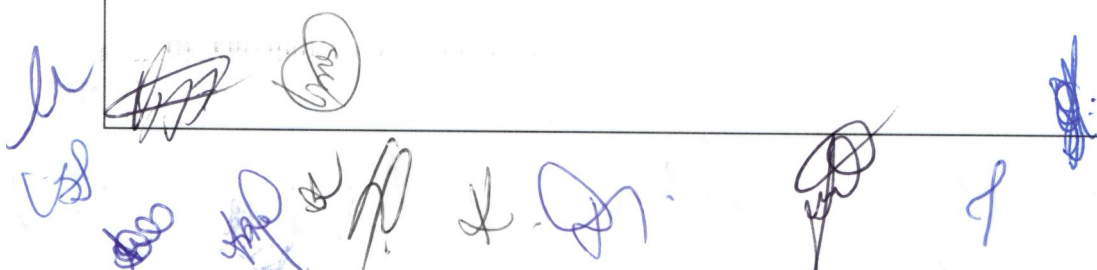
Titular	Suplente
Maria Margarida Rontal Queiroz	Fabiana Everaldo
Edson Ristow	Ana Maria de Oliveira Barreto
Osvaldo Leal Franquelim	Sandra Natalia Cunha

III – CONVIDADOS

- a) David Pazian;
- b) Dr. Caio Leon;
- c) Marcela Eduarda Nunes dos Santos.

IV – PARTICIPANTES ONLINE

- a) Osvaldo Leal Franquelim;
- b) Edson Ristow.



PAUTA 1 – APRESENTAÇÃO E APROVAÇÃO DO DIRETOR GERAL

Aberta a reunião, a Presidente esclareceu aos presentes que as reuniões do Conselho de Administração possuem composição definida em legislação e regimento interno, sendo compostas pelos membros nomeados. Destacou que, sempre que houver participação de pessoas não integrantes do Conselho, deverá ser informado previamente o objetivo da participação para que conste em pauta e seja devidamente registrado em ata, em conformidade com as previsões legais e regimentais.

Passando à pauta da reunião, a Presidente registrou que a prestação de contas referente aos meses de fevereiro e março de 2026 ainda não havia sido apreciada pelo Conselho de Administração, considerando que, na última reunião, a apresentação realizada não permitiu o adequado entendimento das informações financeiras e do plano de aplicação dos recursos. Relatou que os valores apresentados não possibilitaram uma análise clara por parte dos membros do Conselho, bem como foram identificadas fragilidades já apontadas pela Comissão de Fiscalização.

A Presidente registrou ainda que causou estranheza a ausência da então Diretora Geral, Sra. Tatiane, considerando que foi a responsável pela condução da unidade durante o período analisado. Destacou que os esclarecimentos acerca da execução financeira e operacional dos meses de fevereiro e março deveriam ter sido prestados por quem esteve diretamente à frente da gestão naquele período, observando que tal ausência fragilizou a análise das contas pelo Conselho.

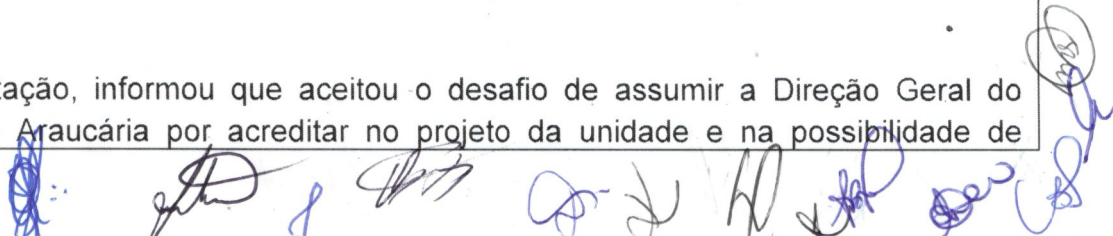
Em seguida, foi apresentada a indicação de substituição dos representantes da Organização Social S3 Gestão em Saúde junto ao Conselho de Administração, passando a compor o colegiado o Sr. Giovanni como membro titular e a Sra. Fernanda como membro suplente.

Na sequência, considerando a indicação do Sr. David Pazian para o cargo de Diretor Geral do Hospital Municipal de Araucária, a Presidente esclareceu que, nos termos do Regimento Interno e da Legislação Municipal, a nomeação da Direção Geral e da Direção Técnica do Hospital Municipal de Araucária deve ser submetida à apreciação do Conselho de Administração.

Dando prosseguimento, os membros presentes realizaram suas apresentações institucionais. Após as apresentações, foi concedida a palavra ao Sr. David Pazian para exposição de seu currículo e trajetória profissional.

O Sr. David Pazian relatou possuir aproximadamente vinte e cinco anos de experiência na área hospitalar, com atuação em instituições públicas e privadas, passando por atividades relacionadas à gestão hospitalar, contratualização, administração de maternidades, atuação junto à Secretaria de Saúde de Salvador, Secretaria Estadual de Saúde da Bahia, serviços de urgência e emergência, Organizações Sociais de Saúde, hospitais privados e operadoras de saúde. Informou possuir formação pela Universidade São Camilo, especialização em Gestão Pública pela Universidade Federal da Bahia, além de cursos complementares na área de gestão e finanças.

Durante sua apresentação, informou que aceitou o desafio de assumir a Direção Geral do Hospital Municipal de Araucária por acreditar no projeto da unidade e na possibilidade de



contribuir para a melhoria dos serviços prestados à população, destacando ainda sua intenção de estabelecer residência no município e dedicar-se integralmente às atividades do hospital.

Na sequência, os membros do Conselho realizaram manifestações acerca da importância da presença efetiva da Direção Geral na unidade hospitalar. Foi destacado que essa vinha sendo uma cobrança recorrente do Conselho, da Secretaria Municipal de Saúde e da população, especialmente em razão das dificuldades observadas nos primeiros meses de execução do Contrato de Gestão nº 023/2026.

A Presidente ressaltou que a Secretaria Municipal de Saúde, o Conselho Municipal de Saúde e os demais órgãos de acompanhamento têm atuado de forma permanente para auxiliar no desenvolvimento da unidade hospitalar, observando, entretanto, que ainda persistem dificuldades relacionadas ao cumprimento de metas, organização dos processos internos, cancelamento de atendimentos, cancelamento de cirurgias, falta de materiais e fragilidades na apresentação das prestações de contas.

Foi ressaltado pelos participantes que o hospital recebeu importantes investimentos estruturais e apoio institucional da Administração Municipal, citando-se, entre outros exemplos, as obras de recuperação do telhado, aquisição de equipamentos e apoio das equipes da Secretaria Municipal de Saúde, motivo pelo qual se espera maior efetividade na execução do contrato de gestão.

Em resposta, o Sr. David Pazian reconheceu as dificuldades apontadas, informou que já havia iniciado medidas internas para reorganização dos processos administrativos e financeiros e assumiu o compromisso de promover melhorias na apresentação das prestações de contas e na condução da gestão hospitalar.

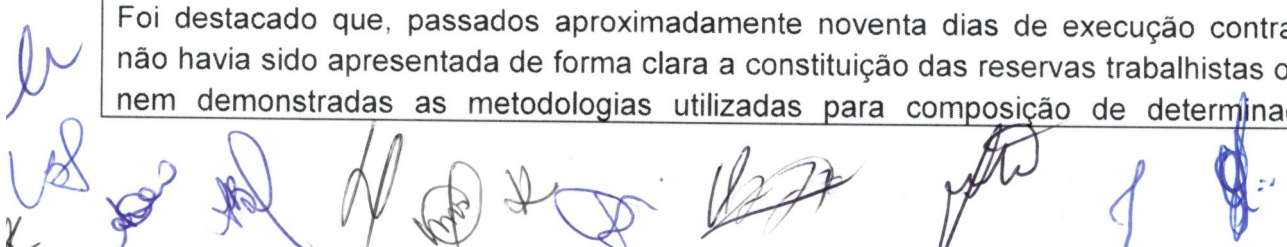
Submetida à apreciação do Conselho de Administração, a indicação do Sr. David Pazian para o cargo de Diretor Geral do Hospital Municipal de Araucária foi aprovada por unanimidade pelos membros presentes.

PAUTA 2 – PRESTAÇÃO DE CONTAS DOS MESES DE FEVEREIRO E MARÇO DE 2026

Prosseguindo com a pauta, os membros passaram a discutir novamente as prestações de contas referentes aos meses de fevereiro e março de 2026.

Durante os debates, foram reiteradas preocupações quanto à ausência de informações consideradas essenciais para análise das contas, especialmente no que se refere à constituição da reserva legal, provisões para férias e décimo terceiro salário, contratos sem assinatura, critérios de rateio de custos compartilhados, documentos de suporte às despesas apresentadas e demais apontamentos realizados pela Comissão de Fiscalização.

Foi destacado que, passados aproximadamente noventa dias de execução contratual, ainda não havia sido apresentada de forma clara a constituição das reservas trabalhistas obrigatórias, nem demonstradas as metodologias utilizadas para composição de determinados custos



administrativos compartilhados.

Também foram registradas preocupações relacionadas ao atraso na entrega das prestações de contas, bem como à necessidade de maior clareza na apresentação das informações financeiras ao Conselho de Administração.

Na sequência, foram prestados esclarecimentos acerca do fluxo administrativo necessário para operacionalização dos repasses referentes ao complemento do piso nacional da enfermagem, detalhando-se as etapas envolvendo Ministério da Saúde, Secretaria Municipal de Saúde, elaboração de resoluções, termos aditivos, publicações oficiais, empenho e posterior repasse à Organização Social.

Após as discussões, considerando a impossibilidade de apreciação das prestações de contas naquela oportunidade, deliberou-se pela realização de reunião extraordinária específica para apresentação detalhada das prestações de contas referentes aos meses de fevereiro e março de 2026.

Ficou acordado que a Organização Social deverá apresentar, de forma objetiva e sintética, os demonstrativos financeiros, metas contratuais, plano de aplicação dos recursos, indicadores e demais informações necessárias para análise do Conselho.

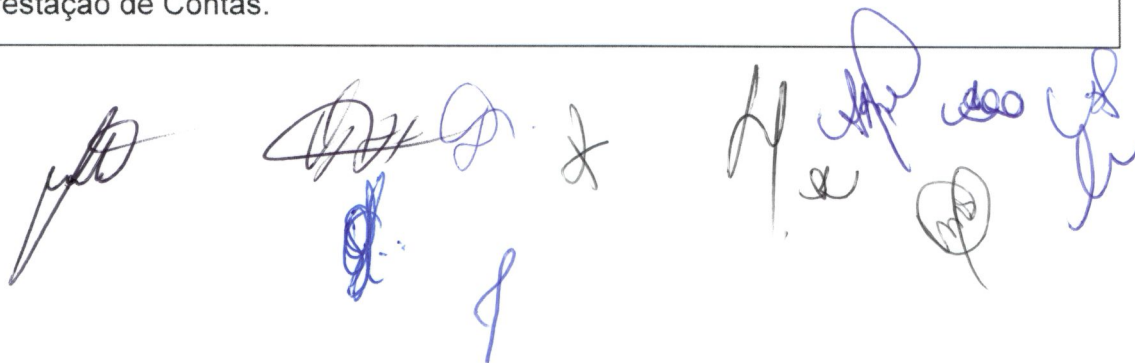
Por consenso dos presentes, a reunião extraordinária foi agendada para o dia 09 de junho de 2026, às 14h00.

Ao final, a Presidente deu as boas-vindas aos novos membros e ao Diretor Geral aprovado, reforçando a importância do diálogo permanente entre Conselho, Secretaria Municipal de Saúde, Comissão de Fiscalização e Organização Social para o aprimoramento dos serviços prestados pelo Hospital Municipal de Araucária.

Nada mais havendo a tratar, a Presidente agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião às 16h30, sendo a presente ata lavrada para os devidos fins e assinada pelos presentes após sua leitura e aprovação.

PENDÊNCIAS DA REUNIÃO ANTERIOR

Apresentação Prestação de Contas.

A collection of approximately ten handwritten signatures in blue ink, arranged horizontally. The signatures vary in style, with some being more legible and others being more stylized or cursive. They appear to be official signatures of the participants in the meeting.

PARTICIPANTES DA REUNIÃO			
NOME	SETOR	STATUS	
1. GEOVANI OLIVEIRA	SEDE	Presente	Geovani S. Oliveira
2. FERNANDA RODRIGUES	SEDE	Justificado	*
3. BIANCA F. CARON SCHULLER	SMSA	Presente	Ana Beatriz 1x1 Bar
4. ANA BEATRIZ S. XAVIER SILVA POCK	SMSA	Presente	Bianca F. Caron Schuller
5. ANA MARIA TABORDA	SMSA	Presente	Ana Maria
6. DEBORA REGINA SABINO	DG SMSA	Presente	Debora Regina Sabino
7. EMANUELLE F. CASTILHO DAMACENO	SMSA	Presente	
8. OSVALDO LEAL FRANQUELIM	COMUSAR	Presente	
9. EDSON RISTOW	COMUSAR	Presente	
10. MARIA MARGARIDA RONTAL QUEIROZ	COMUSAR	Presente	
11. SANDRA NATALIA CUNHA	COMUSAR	Justificado	*
12. ANA MARIA DE OLIVEIRA BARRETO	COMUSAR	Justificado	*
13. FABIANO EVERALDO	COMUSAR	Presente	
14. THAYNA FELIX DA SILVA	HMA	Presente	Thayna Felix
15. DESIREE CAROLINA KERN ELNISKY	HMA	Presente	Desiree
16. MERIELE DE LURDES SENEM PADILHA	HMA	Presente	Meriele
17. CAMILA KNAPIK	HMA	Presente	Camila
18. VALDIR APARECIDO BARBOZA	COMFIS	Presente	Valdir
19. DAVID PAZIAN	DG HMA	Presente	David
20. ISAAC PONCE BRAMBILLA	DT HMA	Presente	
21. RENATA KNOPIK BOTOGOSKI	SEC-SMSA	Presente	Renata K. Bologoski